

Objectifs

- ✓ Acquérir les bases du management et se projeter sur une relation constructive et bienveillante avec ses collaborateurs,
- ✓ Acquérir les outils, attitudes et techniques pour le management à distance.

Programme

Cette formation est divisée en 5 demi-journées

1^{er} jour : Devenir manager

Se familiariser avec les différentes méthodes de management

- Sensibilisation à la méthodologie des Couleurs / Insight (identification de comportements et personnalités + techniques de communication PNL),
- Introduction sur les modes de management par une diffusion de vidéos,
- Définition et principes des 4 modes principaux de management,
- Les attentes vis-à-vis de ses collaborateurs (focus sur les compétences comportementales attendues).

Créer le lien avec ses collaborateurs

- Le rôle du manager et ses outils de base : roue de DEMING, méthode NERAC,
- Fiches Pratique sur les règles d'or et erreur à éviter au moyen de planches de BD,
- Management de la performance : pilotage individuel et collectif (objectifs, rituels...),
- Manager, premier RH de l'entreprise,
- Jeux de rôle sur des situations managériales récurrentes.



Pour qui ?

Toute personne qui débute dans une situation de management



Prérequis

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation



Durée

2,5 jours / 17,5h



Moyens pédagogiques

- Supports de formation
- Ateliers pratiques et agiles



Systemes d'évaluation

- Questionnaire d'évaluation à chaud à remplir en fin de session
- Debrief oral en fin de session
- Questionnaire d'évaluation à froid à remettre sous 15 jours



Mesure de la satisfaction

- Mesure de la satisfaction par l'apprenant
- Echange avec le donneur d'ordre au bout du 1^{er} et du 3^{ème} mois pour mesurer les évolutions



Prix inter

600€ HT/jour et par participant (ouverture à partir de 2)

Prix intra

1 500€ HT/jour



Pour plus d'informations, contactez :

maxime.barboyon@tie-up.fr

2^{ème} jour : Passer du manager au leader

Affirmer son leadership

- Introduction au leadership par le visionnage d'une vidéo « bris de glace »,
- Définition des styles de leadership inspirée de Valérie PETIT - EDHEC : 4 styles et 18 comportements associés,
- Autodiagnostic de délégation avec mise en lumière d'exemples concrets,
- Définition de ce qui est délégable et ce qui ne l'est pas. Matrice de priorité Eisenhower,
- Maintenir une relation de confiance face aux aléas et assurer le suivi de la délégation,
- Jeu de rôle sur l'entretien de délégation – élaboration d'un plan de délégation progressive (savoir distinguer les moment formel et informel).

Motiver son équipe

- Implication / motivation (Maslow, SONCAS...),
- Brainstorming créatif sur le mode « World Café » autour du thème : comment motiver autrement que par la rémunération ?

3^{ème} jour : Manager à distance

- Brainstorming sur les bonnes pratiques des participants en termes de management à distance,
- Comprendre les défis spécifiques du management à distance,
- Sécuriser la confiance entre le manager et le salarié à distance,
- Gérer les conflits et les problèmes interpersonnels à distance,
- Reconnaître et gérer le stress lié au travail à distance,
- Focus sur la délégation, la communication et le contrôle.

Pratique :

- Brainstorming sur les techniques pour favoriser l'engagement et la participation des membres de l'équipe à distance,
- Créer sa Mascotte qui représente son équipe, ses valeurs, sa nature.



Pour qui ?

Toute personne qui débute dans une situation de management



Prérequis

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation



Durée

2,5 jours / 17,5h



Moyens pédagogiques

- Supports de formation
- Ateliers pratiques et agiles



Systemes d'évaluation

- Questionnaire d'évaluation à chaud à remplir en fin de session
- Debrief oral en fin de session
- Questionnaire d'évaluation à froid à remettre sous 15 jours



Mesure de la satisfaction

- Mesure de la satisfaction par l'apprenant
- Echange avec le donneur d'ordre au bout du 1er et du 3ème mois pour mesurer les évolutions



Prix inter

600€ HT/jour et par participant (ouverture à partir de 2)

Prix intra

1 500€ HT/jour



Pour plus d'informations, contactez :

maxime.barboyon@tie-up.fr